

Министерство образования Саратовской области
Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение
Саратовской области
«Балаковский политехнический техникум»



СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
государственного автономного профессионального
образовательного учреждения
Саратовской области
«Балаковский политехнический техникум»
2016-2020 гг.

Принята решением
педагогического совета ГАПОУ СО «БПТ»
протокол № 4 от «01» июля 2016 г.

г.Балаково
2016 г.

РАЗДЕЛ I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Общая характеристика учреждения

Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение Саратовской области «Балаковский политехнический техникум» - градообразующие учебное заведение, один из лидеров на рынке образовательных услуг Саратовской области.

Балаковский политехнический техникум является юридическим лицом (свидетельство о постановке на учет в налоговом органе по месту нахождения серия 64 №003293927, ИНН 6439001410, КПП 643901001, ОГРН 1026401401971; Лист записи Единого государственного реестра юридических лиц от 27.12.2013г.), действует на основании Устава, утвержденного приказом министерства образования Саратовской области от 19.12.2013г. №3692.

Контактные сведения учреждения

Местонахождение	413857, Саратовская обл., г.Балаково, ул.Факел Социализма, д.27
Телефон / факс	(8453) 44-36-22
Адрес электронной почты	balakovopolytech@mail.ru
Учредитель учреждения	Министерство образования Саратовской области

Учредителем образовательного учреждения является министерство образования Саратовской области.

Место нахождения Учредителя: 410002, г.Саратов, ул.Соляная, 32.

Техникум осуществляет реализацию основных профессиональных образовательных программ начального и среднего профессиональных образования базового уровня.

Техникум является юридическим лицом, имеет самостоятельный баланс и лицевые счета, открытые ему в соответствии с действующим законодательством, бланки, печати, штампы, символику и иные средства индивидуализации.

Перечень разрешительных документов, на основании которых учреждение осуществляет деятельность

Наименование документа	Реквизиты документа	Срок действия
1	2	3
Лицензия	№1276 от 20.01.2014г. (серия 64Л01 №0000908)	бессрочная
Свидетельство о государственной аккредитации	№ 958 от 18.06.2015г. (серия 64А01 №0000227)	до 18.06.2021г.

В связи с распоряжением Правительства Саратовской области от 25.11.2013 г. №277-Пр «О создании государственных автономных профессиональных образовательных учреждений Саратовской области путем изменения типа государственных бюджетных образовательных учреждений Саратовской области» ГБОУ СО СПО «БПТ» переименовано в ГАПОУ СО «БПТ».

Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение Саратовской области «Балаковский политехнический техникум» располагается в 4-х этажном здании в островной части города, площадью 12800 м². На 01.04.2016г. в техникуме обучается 1086 студентов по очной, заочной формам обучения. Обучение студентов проводится в учебном заведении, общая площадь которого с инфраструктурой составляет 18085 м².

К услугам студентов предоставлены:

- главный учебный корпус – учебная площадь 9790 м²;
- вспомогательный учебный корпус – учебная площадь 280 м²;
- спортивное ядро – площадь 10200 м²;
- общежитие на 350 человек;
- гараж-профилакторий для ремонта автомобилей – площадь 72 м².

Балаковский политехнический техникум имеет право на оперативное управление этими объектами.

В состав главного учебного корпуса входят:

- 37 аудиторий, 20 лабораторий, где проводятся учебные и лабораторно-практические занятия по изучаемым дисциплинам (Приложение 1. «Перечень кабинетов и их материально-техническое оснащение ГАПОУ СО «БПТ»);

- 6 учебных компьютерных классов, оборудованных 90 современным компьютерным оборудованием и лицензионным программным обеспечением. Все классы объединены в единую локальную сеть с выходом в Интернет, что дает возможность использования на занятиях мультимедийного оборудования;

- лаборатория подготовки к итоговой аттестации оборудована 12 компьютерными рабочими местами с выходом в Интернет и копировально-множительной техникой для распечатки чертежей и текстового материала. Это позволяет студентам выполнять курсовые и дипломные проекты, рефераты, отчеты по практике на высоком уровне;

- учебно-производственные мастерские включают в свой состав слесарно-механическую и электромонтажную мастерские, где студенты получают первичные профессиональные практические навыки и умения;

- спортивное ядро – стадион, спортивный зал площадью 570 м², 2 тренажерных зала, зал для занятий аэробикой и гимнастикой, теннисный зал имеют общую площадь 11000 м². На базе этих сооружений проводятся уроки физической подготовки и ведется работа в спортивных секциях (легкая атлетика, волейбол, футбол, баскетбол, настольный теннис, аэробика, атлетическая гимнастика);

- стрелковый тир, площадью более 300 м² и специально оборудованная оружейная комната позволяют студентам заниматься военно-прикладными видами спорта, а юношам готовиться к службе в РА;

- библиотека состоит из 3-отделов: абонеента, книгохранилища и читального зала на 90 посадочных мест;

- актовый зал на 300 посадочных мест, который является центром всех культурно-массовых мероприятий, проводимых в техникуме. На его базе работают кружки художественной самодеятельности и творчества, такие как эстрадного и народного танца, вокала, вокально-инструментального ансамбля, фаер-шоу, театральная студия «Анфас»;

- конференц-зал на 60 посадочных мест для проведения организационных мероприятий, связанных с учебным процессом (педсоветы, педсеминары, совещания, собрания, конференции) с применением мультимедийного оборудования;

- медицинский кабинет. Техникум имеет лицензию на осуществление медицинской деятельности №ЛО-64-01-003114 от 14.09.2015г., выданную министерством здравоохранения Саратовской области; в соответствии с договором между ГАПОУ СО «Балаковский политехнический техникум» и МУЗ «Детская городская поликлиника» от 12.01.2015г. №005 медицинское обслуживание студентов проводится фельдшером;

- стоматологический кабинет. Техникум имеет лицензию на осуществление медицинской деятельности №ЛО-64-01-003148 от 29.10.2015г., выданную министерством здравоохранения Саратовской области; в соответствии с договором между ГАПОУ СО «Балаковский политехнический техникум» и ГАУЗ СО «Балаковская СП» от 29.05.2015г. проводится стоматологическое обслуживание студентов;

- кабинет психологической разгрузки и релаксации студентов и преподавателей;

- кабинет социального педагога для индивидуальной работы с детьми-сиротами, детьми, оставшимися без попечения родителей и детьми из неблагополучных семей;

- студенческое общежитие, 5-ти этажное, рассчитанное на 350 человек, имеющее все необходимые жилищно-бытовые условия.

Благодаря хорошей материально-технической базе техникума подготовка специалистов велась вполне успешно, и выпускники техникума востребованы не только на предприятиях города, но и района.

Техникум в соответствии с лицензией реализует различные по срокам и уровню подготовки образовательные программы по очной, заочной формам обучения,

различающиеся объемом обязательных занятий педагогических работников с обучающимися:

основные профессиональные образовательные программы:

- 1) основные профессиональные образовательные программы среднего профессионального образования – программы подготовки квалифицированных рабочих и служащих;
- 2) основные профессиональные образовательные программы среднего профессионального образования – программы подготовки специалистов среднего звена базовой подготовки;

дополнительные образовательные программы:

- 1) программы профессионального образования;
- 2) дополнительное профессиональное образование.

Допускалось сочетание различных форм получения образования.

Сроки обучения по образовательным программам среднего профессионального образования в техникуме устанавливаются в соответствии с нормативными сроками, определяемыми федеральными государственными образовательными стандартами среднего профессионального образования по следующим направлениям:

38.02.01 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям);

38.02.06 Финансы

38.02.07 Банковское дело

13.02.03 Электрические станции, сети и системы;

13.02.11 Техническая эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования (по отраслям);

15.02.01 Монтаж и техническая эксплуатация промышленного оборудования (по отраслям);

23.02.03 Техническое обслуживание и ремонт автомобильного транспорта;

15.02.07 Автоматизация технологических процессов и производств (по отраслям);

09.02.04 Информационные системы (по отраслям);

18.02.07 Технология производства и переработки пластических масс и эластомеров;

20.02.01 Рациональное использование природоохозяйственных комплексов;

140407.02 Электромонтер по техническому обслуживанию электрических станций и сетей.

Информация о Стратегии развития техникума

При разработке Стратегии учитывались Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года, Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2018 года (утв. Правительством Российской Федерации 14.05.2015 г.), основные положения Стратегии экономического развития Приволжского федерального округа до 2025 года, результаты реализации в области приоритетного национального проекта «Образование», а также задачи, поставленные Министерством образования и науки Российской Федерации по реализации современной модели среднего профессионального образования.

Стратегия развития техникума нацелена на решение существенных задач по основным направлениям деятельности на основе развития инновационного подхода к обучению, качественную модернизацию учебно-лабораторной и производственной базы, постоянное обновление учебно-методического и научно-исследовательского образовательного контента, непрерывное совершенствование инфокоммуникационных образовательных технологий, расширение спектра образовательных услуг и реализации непрерывного многоуровневого образования в соответствии с запросами работодателей и потребностями личности.

В основу Стратегии нами положено следующее утверждение: реализация дуальной модели обучения с учетом наиболее востребованных и перспективных профессий (топ-50) и обеспечение доступности этих программ для инвалидов и лиц с ОВЗ – есть необходимое условие для адекватного удовлетворения потребностей рынка труда профессионалами с учетом современной конъюнктуры экономики.

1.2. Предпосылки стратегического планирования

Анализ внешней среды явился исходным процессом в стратегическом планировании и стал базой для определения миссии и цели. Из числа наиболее значимых для техникума возможностей можно выделить согласованность развития образовательного учреждения со стратегией развития региона и города, рост спроса на дуальную модель профессионального образования, реализация программы доступности образовательных программ для инвалидов и лиц с ОВЗ. Из числа угроз – реформа профессионального образования, конъюнктурная зависимость от изменения экономической ситуации в стране и регионе, демографический спад, нехватка профессиональных кадров.

Разработка Стратегии осуществлялась в следующей логической последовательности:

- анализ состояния образовательного процесса техникума в 2015 году,
- формулирование концепции развития учебного заведения с учетом задач реализации современной модели среднего профессионального образования в Российской Федерации, потребностей регионального сообщества, промышленного комплекса Саратовской области
- определение стратегических приоритетов, формулирование стратегических целей и задач развития Техникума,
- определение ресурсов (внутренних и внешних), необходимых для реализации Стратегии.

РАЗДЕЛ II. МИССИЯ И СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ТЕХНИКУМА

2.1. Миссия учебного заведения

Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение Саратовской области «Балаковский политехнический техникум» - градообразующее учебное заведение, один из лидеров на рынке образовательных услуг Саратовской области.

Миссия техникума: сохраняя свои традиции и внедряя инновации, техникум является гарантом качественного профессионального образования, обеспечивающего подготовку первоклассных специалистов, конкурентоспособных на рынке труда, компетентных, ответственных, обладающих высокими гражданскими и нравственными качествами.

Исполнение своей миссии техникум видит в:

- подготовке современных практико-ориентированных специалистов, конкурентоспособных на рынке труда;
- оказании высококачественных услуг в системе непрерывного профессионального образования на базе новейших информационных и образовательных технологий индивидуализации учебно-воспитательного процесса;
- приоритетном развитии научно-методического комплекса техникума как основы его инновационной и образовательной деятельности;
- непрерывном повышении профессионального потенциала сотрудников с целью кадрового обеспечения процессов инновационного развития техникума;
- гармоничном воспитании личности студента на основе принципов формирования глубоких морально-этических норм, высокого профессионализма и развития творческих способностей.

2.2. Стратегическая цель и приоритеты развития техникума

Стратегическая цель: Удовлетворение образовательных потребностей гражданина в получении качественного профессионального образования на основе инновационных подходов к организации образовательного процесса в условиях изменяющегося рынка труда.

Стратегические приоритеты:

1. Развитие системы менеджмента качества процесса стратегического и оперативного управления техникумом.

2. Расширение и интенсификация инновационной, опытно-экспериментальной и научно-исследовательской деятельности.
3. Повышение качества образовательного процесса.
4. Развитие системы финансово-хозяйственного обеспечения деятельности техникума.
5. Оптимизация системы непрерывного профессионального образования.
6. Совершенствование системы социального партнерства.

Стратегические цели в рамках приоритетов:

1. Стратегический приоритет

«Развитие системы менеджмента качества процесса стратегического и оперативного управления техникумом»

- 1.1 Внедрение в практику управления техникумом методов современного стратегического менеджмента.
- 1.2 Оптимизация степени централизации и децентрализации в системе управления техникумом.
- 1.3 Оптимизация структуры управления на основе инфокоммуникационной модели.
- 1.4 Повышение качества управления на основе процессного подхода.
- 1.5 Создание эффективной системы управления персоналом.

2. Стратегический приоритет

«Расширение и интенсификация инновационной, опытно-экспериментальной и научно-исследовательской деятельности»

- 2.1 Совершенствование системы опытно-экспериментальной и научно-исследовательской работы преподавателей и студентов.
- 2.2 Расширение инновационной деятельности на основе модульно-компетентностного подхода.
- 2.3 Внедрение инновационных технологий в систему управления техникумом.
- 2.4 Формирование методологии проектной деятельности преподавателей и студентов и ее реализация на практике.
- 2.5 Внедрение в практику работы педагогического коллектива и студентов современных информационно-коммуникативных технологий.

3. Стратегический приоритет

«Повышение качества образовательного процесса»

- 3.1 Совершенствование учебно-методического и технологического обеспечения образовательного процесса на основе интеграции достижений науки, образования и производства.
- 3.2 Развитие системы мониторинга качества образовательного процесса.
- 3.3 Оптимизация перечня реализуемых образовательных программ с учетом наиболее востребованных и перспективных профессий (топ-50) и обеспечение доступности к этим программам инвалидов и лиц ОВЗ.
- 3.4 Развитие единой инфокоммуникационной среды техникума.
- 3.5 Внедрение дистанционных форм оказания образовательных услуг.
- 3.6 Модернизация учебно-производственной базы техникума.
- 3.7 Реализация программ, способствующих формированию здоровьесберегающего пространства техникума.
- 3.8 Повышение профессиональной компетентности педагогического коллектива в области качества образования.

4. Стратегический приоритет

«Развитие системы финансово-хозяйственной деятельности техникума»

4.1 Организация управления финансовой деятельностью, обеспечивающей стабильное функционирование и развитие техникума.

4.2 Развитие и расширение состава источников финансирования техникума на основе диверсификации видов деятельности и услуг.

4.3 Развитие материально-технической базы и основных фондов в соответствии с изменяющимися потребностями и стратегическими задачами техникума.

4.4 Создание атмосферы заинтересованности и ответственности сотрудников и студентов в сохранении и эффективном использовании помещений, оборудования и материалов.

4.5 Обеспечение рационального режима эксплуатации хозяйственного оборудования.

4.6 Обеспечение безопасности условий труда сотрудников, обучения и проживания студентов.

5. Стратегический приоритет

«Развитие системы непрерывного профессионального образования»

5.1 Обеспечение опережающего удовлетворения запросов потребителей.

5.2 Определение востребованного содержания непрерывного профессионального образования.

5.3 Совершенствование механизма реализации непрерывного профессионального образования.

5.4 Развитие системы мониторинга «Абитуриент–студент–выпускник».

6. Стратегический приоритет

«Совершенствование системы социального партнерства»

6.1 Расширение системы социального партнерства.

6.2 Отработка механизма взаимодействия с социальными партнерами в различных аспектах взаимодействия.

6.3 Организация целевой подготовки кадров для предприятий и работодателей Поволжского региона.

6.4 Интеграция в межрегиональное образовательное пространство.

РАЗДЕЛ III. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОГРАММЫ ПО ОСНОВНЫМ СФЕРАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТЕХНИКУМА

Достижение указанных целей осуществляется путем реализации стратегических программ по основным сферам деятельности техникума.

3.1 Основная деятельность

3.1.1 Образовательная деятельность

Стратегическая программа «Совершенствование образовательного процесса»

Цель: организация образовательной деятельности, обеспечивающей конкурентоспособность выпускников на рынке труда.

Задачи:

1. Согласование перечня реализуемых образовательных программ с учетом наиболее востребованных и перспективных профессий (топ-50) и с потребностями рынка в специалистах.

2. Изучение и внедрение в образовательный процесс достижений науки и

производства.

3. Совершенствование системы организации самостоятельной деятельности студентов на всех этапах обучения.

4. Совершенствование системы опытно-экспериментальной и научно-исследовательской работы преподавателей и студентов.

5. Развитие системы мониторинга качества образовательного процесса.

6. Оптимизация всех форм организации образовательного процесса, в том числе дополнительного образования.

Стратегическая программа «Непрерывное профессиональное образование»

Цель: обеспечение непрерывного цикла подготовки специалистов, конкурентоспособных на рынке труда.

Задача: создание и развитие в техникуме эффективной системы дополнительного профессионального образования, востребованного на рынке образовательных услуг.

3.1.2 Инновационная деятельность

Стратегическая программа «Управление инноватикой»

Цель: обеспечение высокого уровня инновационной, опытно-экспериментальной и научно-исследовательской деятельности на основе интеграции достижений науки, образования и производства.

Задачи:

1. Разработка концепции и механизмов реализации инновационной политики техникума.

2. Эффективное использование инновационного потенциала техникума в образовательном процессе.

3. Поддержка и развитие форм сотрудничества с научно-исследовательскими и иными организациями в целях внедрения инновационных разработок в образовательный процесс.

3.1.3 Воспитательная деятельность

Стратегическая программа «Воспитание и развитие личности в условиях современной социокультурной среды»

Цель: Создание условий для формирования профессионала, обладающего высоким нравственным потенциалом, способного к самоопределению, самоутверждению и самореализации.

Задачи:

1. Совершенствовать культурно-воспитательную среду техникума.

2. Сохранять и развивать традиции через систему внеучебных мероприятий.

3. Совершенствовать систему студенческого самоуправления.

4. Поддерживать студенческие объединения как ячейки гражданского общества.

3.2 Обеспечивающая деятельность

3.2.1 Управление техникумом

Стратегическая программа «Управление развитием техникума»

Цель: создание системы управления, обеспечивающей необходимые организационные условия для эффективной реализации миссии техникума.

Задачи:

1. Изучение и внедрение в практику управления техникума методов современного менеджмента.

2. Внедрение процессного подхода на всех уровнях управления техникумом.

3.2.2 Кадровое обеспечение

Стратегическая программа «Управление человеческими ресурсами»

Цель: обеспечение благоприятных условий для профессиональной деятельности сотрудников техникума.

Задачи:

1. Совершенствование механизмов мотивации и стимулирования педагогической деятельности сотрудников техникума.

2. Совершенствование системы управления профессиональным ростом преподавательского состава и управленческого персонала техникума.

3. Формирование эффективной кадровой политики, направленной на привлечение молодых специалистов.

4. Формирование кадрового резерва преподавательского состава и управленческого персонала техникума.

3.2.3 Ресурсное обеспечение

Стратегическая программа «Материально-техническая база»

Цель: создание оптимальных условий для проведения образовательного процесса и благоприятных условий для плодотворной деятельности сотрудников техникума и студентов.

Задачи:

1. Модернизация учебно-производственной базы техникума и общежития на основе принципов инновации, оптимизации и интеграции.

2. Внедрение концепции современной библиотеки.

3. Поддержание и модернизация инфраструктуры техникума.

Стратегическая программа «Разработка и внедрение автоматизированной информационной системы техникума»

Цель: организация работы системы управления документооборотом техникума в единой информационной среде.

Задачи:

1. Повышение качества образования за счет создания единого банка данных, содержащего учебные и методические материалы.

2. Создание современной многоуровневой образовательной среды, располагающей полным спектром данных обо всех элементах и деталях текущего процесса обучения.

3. Повышение уровня информатизации техникума за счет внедрения информационно-коммуникационных технологий.

4. Формирование технологической культуры студентов в процессе самостоятельной подготовки по дисциплинам.

5. Автоматизация системы мониторинга и контроля учебного процесса.

6. Повышение творческой активности студентов в процессе самостоятельной образовательной деятельности с привлечением информационно-коммуникационных технологий и увеличением арсенала используемых средств и материалов.

3.3 Комплексные направления развития

3.3.1 Система менеджмента качества техникума

Стратегическая программа «Система менеджмента качества техникума»

Цель: разработка, внедрение и эффективное функционирование системы менеджмента качества техникума как инструмента гармонизации внутренних и внешних

процессов, обеспечивающего лидирующие позиции учебного заведения на рынке образовательных услуг.

Задачи:

1. Комплексный анализ деятельности техникума в области управления качеством.
2. Формирование и внедрение системы менеджмента качества техникума.
3. Внедрение процессного подхода к управлению качеством образования.
4. Разработка и внедрение документации СМК образовательной деятельности.
5. Реализация механизмов внутреннего аудита и самооценки СМК образовательной деятельности.
6. Проведение внешнего аудита СМК.
7. Сертификация СМК образовательной деятельности.

3.3.2 Организационная культура

Стратегическая программа «Организационная культура»

Цель: формирование системы правил и ценностей, разделяемых и поддерживаемых сотрудниками и студентами техникума.

Задачи:

1. Сохранение и развитие традиций техникума через систему внеучебных мероприятий.
2. Совершенствование концепции узнаваемости техникума (символика, атрибутика).
3. Формирование положительного имиджа техникума в региональном социуме и расширение связей с общественностью.

Каждая стратегическая программа представляет собой совокупность проектов, направленных на достижение поставленных целей.